



COMITÉ D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE

Réunion du 10 décembre 2025

Procès-Verbal de réunion,

Sont présents :

- Monsieur Dominique CONTENSOUX, Président du CED,
- Madame Pierrette ABRAVANEL, membre,
- Monsieur Michel BILLARD, membre,
- Madame Sophie DION, membre,
- Monsieur Jean-Luc GRILLON, membre.

Assiste à la réunion :

- Madame Jeanne LEHERICEY, juriste.

- La réunion débute à 12h00, en visioconférence -

1. Ouverture de la séance et des travaux sur la lutte contre les atteintes à la probité

Le Président du CED ouvre la séance et remercie les membres présents pour leur disponibilité.

Madame Lehericey présente les travaux sur la lutte contre les atteintes à la probité effectués par la Fédération suite au contrôle de l'Agence Française Anticorruption en juin 2022 et aux recommandations et observations formulées par la suite.

Dans le cadre de ces travaux, une cartographie des risques d'atteinte à la probité a été établie, permettant de mettre en évidence les risques existants au sein de la fédération, les mesures de maîtrise correspondantes et celles qui doivent encore être déployées et sur lesquelles les équipes travaillent. Dans le cadre de la mise en place de ses processus visant à sécuriser le fonctionnement de la Fédération, un guide interne des procédures d'achats a été adopté par le bureau fédéral et sera prochainement soumis à l'approbation du comité directeur. L'objectif de ce guide est de permettre à l'ensemble des collaborateurs de la Fédération de respecter d'une part le code de la commande publique et d'autre part les règles instaurées en interne notamment pour les achats inférieurs à 40 000€ HT.

Le guide de conduite anticorruption de la FFN soumis aujourd'hui à l'adoption du CED a lui aussi vocation à fixer des règles claires sur les cadeaux, invitations et hospitalités, organiser les déports en cas de conflits d'intérêts et rappeler l'existence des dispositifs d'alerte et de contrôle de la FFN.

2. Guide de conduite anticorruption

Parmi les 10 recommandations adressées par l'AFA à la FFN dans son rapport de mars 2023 faisant suite au contrôle de juin 2022, on trouve :

- recommandation n° 3 : *« se doter d'un code de conduite, le cas échéant en complétant la charte d'éthique et de déontologie, destiné aux dirigeants et aux personnels de la fédération et l'ensemble des organismes contrôlés par la fédération précisant les règles déontologiques déployées afin de se prémunir contre l'ensemble des situations de risques d'atteintes à la probité ; les types de comportements à proscrire et les sanctions disciplinaires encourues ; les possibilités de saisine d'un référent déontologue et les modalités d'alerte interne »*
- recommandation n° 4 : *« formaliser les règles internes applicables en matière de déontologie (prévention et gestion des conflits d'intérêts, cumuls d'activités, cadeaux et*

invitations, etc.) en les intégrant ou en les annexant au code de conduite ; veiller à leur appropriation par les personnes concernées et mettre en place des procédures de contrôle interne pour s'assurer du respect des règles et des procédures définies. »

Outre les recommandations de l'AFA, l'établissement de ce guide s'appuie également sur le code d'intégrité de *World Aquatic* dont les Fédérations nationales doivent assurer le respect en transposant les dispositions dans leur corpus réglementaire.

Le guide de conduite anticorruption FFN est illustré par des exemples concrets de situations auxquelles les collaborateurs fédéraux peuvent être confrontés, ce qui facilite sa compréhension par un public non averti à sa substance juridique.

Le guide pourra être modifié en fonction des évolutions législatives et réglementaires, ainsi des retours d'expérience des collaborateurs de la Fédération afin de le rendre le plus complet et pratique possible.

Décision : Le guide de conduite anticorruption est adopté à l'unanimité des membres présents.

- Fin de la réunion à 13h00 -



Dominique CONTENSOUX

Président du Comité d'éthique et de déontologie